

El rol de ANP en el desarrollo nacional

Ing. Pablo Genta
Presidente de ANP

16 de setiembre 2026

Líneas Estratégicas y Objetivos Prioritarios 2025-2029



Aprobadas en julio 2025.

Elaboradas por la ANP con lineamientos del Poder Ejecutivo, el MTOP y la OPP.

Líneas Estratégicas y Objetivos Prioritarios 2025-2029

- **Dirección:** visión compartida de lineamientos estratégicos 2025-2029.
- **Expectativas de crecimiento:** comercio exterior, actividad productiva, energía y turismo, más Mercosur-UE.

 **Objetivo:** puertos más **eficientes, competitivos y sostenibles.**

Los puertos en la economía

- **12 puertos ANP** (9 comerciales y 3 deportivos).
- **62% del valor exportado** del país.
 - 9,6 millones de toneladas de mercancías.
- **Casi 3 millones de pasajeros anuales** (Montevideo-Colonia).
- **6 millones de toneladas de graneles agrícolas e industriales** (Montevideo y Nueva Palmira).
- **Cruceristas y nautas**
- **Miles de puestos de trabajo directos**

Impacto económico y operativo

- **Mineral de hierro:**
 - Enero 2025-Julio 2026: **casi 5 millones de toneladas por Punta del Arenal Norte.**
 - Proyección para 2026: **8,7 millones de toneladas** (todas las terminales).

Servicios logísticos de Uruguay generan USD 800 millones de exportación.

Responsabilidades

- **Primer y último eslabón de la cadena logística multimodal.**
- **Servicio público:** Puerto de Montevideo antecede la creación del Estado.

Roles:

- Anticipar la demanda futura con inversión, tecnología e infraestructura.
- Asegurar disponibilidad ininterrumpida, confiable y de calidad para todos los usuarios.

Previsibilidad y continuidad del servicio público

La competitividad depende de la continuidad operativa.

Las interrupciones generan sobrecostos, demoras y pérdida de escalas.

Previsibilidad y continuidad del servicio público

Desde ANP queremos promover acuerdos y eventualmente ajustes normativos para asegurar la continuidad de los servicios portuarios AUN cuando se aplican medidas gremiales.

Previsibilidad y continuidad del servicio público

Proponemos trabajar para instalar un espacio de diálogo entre sindicatos, empresas y la comunidad portuaria para acordar entre todas las partes, qué servicios mínimos y guardias gremiales deberían mantenerse en el conjunto del sistema portuario ante un eventual escenario de conflictividad.

Síntesis de las Líneas Estratégicas y Objetivos Prioritarios 2025-2029

1

Desarrollo portuario

Infraestructuras, tecnologías asociadas e inversiones

2

Integración multimodal

Transporte marítimo, ferroviario y carretero en una cadena única

3

Renovación tecnológica

Digitalización y automatización de procesos

4

Rediseño organizacional

Eficacia y eficiencia, carrera funcional, concursos y nuevo organigrama

5

Dragado

Mantenimiento y ampliación de profundidades

6

Planificación estratégica

Plan Maestro con horizonte a 2040

Infraestructuras, tecnologías asociadas e inversiones (1 de 3)

Colonia:

- Electrificación para el China Zorrilla (inversión UTE/Buquebus USD 20M + adecuaciones ANP).
- Ampliación de terminal de pasajeros (+1.000 m² en sala de preembarque, pasarelas).
- Restauración del muelle histórico de madera en Puerto Deportivo de Colonia.

Nueva Palmira:

- Reparación de muelles/amarraderos e instalación de nuevos amarres y zonas de fondeo.

Infraestructuras, tecnologías asociadas e inversiones (2 de 3)

Montevideo:

- **Culminación del viaducto portuario y accesos** (ejecutada en períodos anteriores).
- Instalación de **400 luminarias LED** junto a UTE con gestión centralizada 24/7.
- **Inauguración del Acceso Norte automatizado:**
 - 16 balanzas automatizadas
 - Tótems interactivos
 - Centro de monitoreo 24/7
 - Trazabilidad total
 - Interoperabilidad con Aduanas

Infraestructuras, tecnologías asociadas e inversiones (3 de 3)

Iniciativas privadas aprobadas en Montevideo (USD 113,5M):

- Terminal de graneles líquidos: USD 70M.
- Dique flotante y reparaciones navales: USD 20M.
- Depósito especializado para krill: USD 23,5M.

Próximas licitaciones:

- Remodelación de terminal de pasajeros de Montevideo, reconstrucción del Muelle Maciel y áreas de circulación (~USD 100M).
- Apertura de ofertas para zona de fondeo y transferencia en Punta del Arenal Sur.

Conectividad ferroviaria

- **Acceso ferroviario:** automatización ingreso Norte y tendido de 250 m de vías nuevas.
- **Playa de maniobras:** adecuación del predio de la ex-estación de AFE junto al MTOP.
- **Posible conexión de las terminales:** 9 km de vías férreas existentes.
- **Corredor internacional:** arribo de locomotoras para el corredor ferroviario seguro Montevideo – Rivera (Ruta 5).

Digitalización y facilitación de trámites

- **VUCE:** digitalización de procesos al 2027 (90% de la facturación de importación ya es digital).
- **Agendamiento:** ingreso de camiones al Puerto de Montevideo.
- **Ventanilla Única Marítima (VUM):** incluido en la Ley de Competitividad.
- **Aduanas Uruguay-Paraguay:** eliminar duplicaciones en el escaneo de contenedores.

Recuperar profundidad y operatividad (1 de 2)

Presupuesto 2025-2029:

- USD 115 millones (+81% más que período anterior).

Flota propia:

- Mantenimiento de la flota (70% fuera de servicio),
- Draga 9 operativa después de casi 3 años
- Incorporación de la lancha batimétrica Guyunusa.

Dragado contratado con SDC: en muelles y dársenas de Montevideo.

Recuperar profundidad y operatividad (2 de 2)

Prioridad de ANP y del gobierno.

- **Negociación convenio laboral:** pago por trabajo efectivo realizado.
- **Asistencia de UTE CONEX:** gestión activos y mantenimiento de flota.
- **Canal de acceso:** gestiones para obtener recursos y diseñar proyecto de financiamiento y repago del dragado -14 metros.

Gestión institucional y eficiencia operativa

- Junto a **SUANP** y con apoyo de **ONSC, OPP**.
- Rediseñar la estructura, restablecer concursos y profesionalizar la carrera funcional.

Recuperar capacidad de planificación estratégica

- **Retomar ámbitos de diálogo con la comunidad portuaria.**
- **Plan Maestro 2027–2040**: licitación para elaborar la hoja de ruta del desarrollo portuario.
 - Alineado con el Plan Integrado de Transporte y Logística que impulsa el MTOP.

Recuperar capacidad de planificación estratégica

PLAN MAESTRO 2027–2040

- Mediano y largo plazo.
- Hoja de ruta para integrarnos de la manera más eficiente, competitiva y sostenible a la red multimodal del país y la región.
- Generar acuerdos hacia una política de Estado

2025

Resultado 2025: USD 57 M (+32% respecto a 2024).

Resultados comerciales 2025:

- Pasajeros: +5%
- Graneles: +29% (Montevideo) / +8% (Nueva Palmira)
- Mineral de hierro: récord de 2,9M de toneladas
 - 6,9M ton de mineral de hierro entre todas las terminales NP.
- Contenedores -23% (TEUs).

A julio 2026

Acumulado a julio 2026 (vs. mismo período 2025)

- Mineral de hierro se multiplicó por 2
- Arribo de vehículos 0 km (Montevideo): +32%
- Arribo de buques (Montevideo): +17% (mayormente fluvial pasajeros, carga general y pesqueros)
- Pasajeros: +14% (Montevideo) / +4% (Colonia)
- Contenedores (TEUs Montevideo): +1%
- Mercadería general (Nueva Palmira): -7%

Inversiones propias ANP (USD 42M incluyendo dragado)

- Señalización y automatización del acceso ferroviario Norte.
- Reconstrucción de pavimentos Puerto de Montevideo.
- Tendido de la red interna de media tensión Puerto de Montevideo.
- Muelle histórico y pasarela Puerto Deportivo de Colonia.
- Sistemas operativos administrativos y contables con UTE CONEX.
- Equipamiento e infraestructura en puertos del interior y tecnologías de la información.

En síntesis

- 2025: mejora del 32% de los resultados financieros.
- 2025 y 2026: crecimiento en casi todos los rubros comerciales.
- En 2026 contratos de inversión privada por US\$ 113,5 millones.
- Dragado: presupuesto 81% mayor que la gestión anterior.
- Inversiones en infraestructuras y tecnología en varios puertos (Colonia, Nueva Palmira, Montevideo).
- Digitalización y facilitación de trámites. Interoperabilidad con Aduanas.
- Nuevo Acceso Norte, Centro de Monitorero 24/7 y 16 balanzas automatizadas para el ingreso de camiones en Montevideo.
- Integración del ferrocarril para conectarlo con las terminales.

Compromiso con el desarrollo

- Fortalecimiento de la ANP para potenciar la competitividad de la producción nacional y la generación de empleo de calidad.
- Consolidación de Montevideo y la red portuaria como hub logístico y centro de distribución regional integrado.
- Trabajo conjunto con la comunidad portuaria para transformar la planificación estratégica en resultados concretos.

Muchas gracias

www.anp.com.uy